Министерство образования и науки Российской Федерации

Севастопольский государственный университет

Кафедра ИС

Отчет

По дисциплине: “Управление IT-проектами”

Лабораторная работа №1

“ Исследование в области составления устава проекта”

Выполнил:

ст.гр. ИС/б-17-2

Волобуев Ю.С.

Проверил:

Смирнова Н.Б.

Севастополь

2021

1. ЦЕЛЬ РАБОТЫ

Исследовать способы составления устава проекта.

2 ЗАДАНИЕ НА ПРОЕКТ

В качестве задания была взята тема проектной деятельности «Мобильное приложения для мероприятий».

3 УСТАВ ПРОЕКТА

**1. Общая информация о** проекте

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование проекта | Разработка мобильного приложения для проведения мероприятий |
| Краткое наименование проекта | Сайт продажи/сдачи в аренду недвижимости |
| Заказчик проекта | ПАО «**Ростелеком**», Российская Федерация, 191002, г. Санкт-Петербург, ул. Достоевского, д. 15 |
| Дата начала проекта | 01.09.2020 |
| Дата окончания проекта | 23.01.2021 |

**2. Описание проекта**

**2.1 Предпосылки проекта**

Компания заказчика заинтересована в продаже и/или сдачи в аренду имеющейся недвижимости, т.к. имеющаяся недвижимость требует затраты на содержание, охрану, налоги, обслуживающий персонал, юристов и пр. Данный факт отрицательно влияет на существование и тем более развитие компании. Компания упускает потенциальную прибыль и подвергается дополнительным вынужденным тратам в связи с имеющимися неиспользуемыми ресурсами.

**2.2 Обоснование целесообразности проведения проекта**

Целесообразнее всего для компании заказчика запустить интернет-площадку по продаже и/или сдачи в аренду имеющейся недвижимости. Этот шаг позволит значительно уменьшить затраты и обрести дополнительную прибыль уже в первые месяцы работы интернет-площадки. Помимо этого, сайт, а вместе с ним и имеющуюся недвижимость, гораздо удобнее, дешевле и эффективнее продвигать, чем покупать рекламу вне интернет-пространства, что в перспективе улучшит ожидаемый эффект. Помимо всего вышеперечисленного, интернет-площадка должна быть удобна как пользователям, так и персоналу, который будет следить и управлять этим инструментом.

**2.3 Объем проекта**

**Для компании:**

-   удобное размещение и контроль имеющейся недвижимости;

- сдача в аренду недвижимости не только в переделах России, но и за рубежом;

- полный контроль продвижения площадки и имеющихся на ней товаров;

**Для пользователей:**

-   мгновенная процедура регистрации;

-   быстрая прямая связь с операторами;

- удобная корзина, для управления выбранными товарами;

- простой и интуитивный интерфейс;

**2.4 Продукт проекта**

Адаптивный веб-сайт с административной панелью, база данных MySQL.

**2.5 Заинтересованные в развитии проекта стороны**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Проектная роль** | **Кто?** | **Чего хочет?**  **(цели, интересы, предпочтения)** |
| Заказчик | Росстелеком | Интернет-площадка по продаже и/или сдачи в аренду имеющейся недвижимости |
| Исполнитель | Волобуев Ю.С. Жукова Н.А. Хмара Д.Г. | Решить проблемы заказчика |
| Наставник | Куркчи М.В. | Проконтролировать качество выполнения проекта исполнителем |
| Пользователь |  | Иметь возможность быстро и легко получать информацию о недвижимости и также быстро и удобно приобрести ее. |

3. Цели и ожидаемые результаты

Цели:

Получить прототип (MVP)

Результат:

Сайт, обладающий следующим минимальным функционалом:

* Регистрация и авторизация пользователей по email и соц. сетям.
* Просмотр товаров и информации о них
* Возможность положить товар в корзину с возможностью последующей оплаты

Административная панель для контроля пользователей и перечня недвижимости.

4. Ограничения проекта

|  |  |
| --- | --- |
| Название ограничения | Описание |
| Время исполнения проекта | Время курса проектики в 1 семестр |
| Финансовые затраты по проекту | Не более 1 млн. (включая затраты на обучение персонала и интеграцию) |
| Организационные | Работы по проекту осуществляются в тесном взаимодействии с заказчиком. Внедрение функциональных блоков выполняется постепенно и проходит тестирование с участием сотрудников. |

**5. Участники проекта**

Таблица 5.1 – Участники со стороны исполнителя

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ФИО | Роль в команде | Роль в проекте |
| Хмара Д.Г. | Лидер проекта, программист | разработчик серверной части приложения |
| Жукова Н.А. | Программист, дизайнер | реализация клиентской части сайта |
| Волобуев Ю.С. | Фулл-стек программист, тестрировщик | Реализация БД, связи с ней и разработка стилей для сайта |

**7. Критерии** **успешности реализации проекта**

Проект считается успешно завершенным при достижении следующих результатов:

Реализовано MVP

Заказчик доволен

Проект выполнен в срок

Бюджет не превышен

**6. Риски проекта**

Основными рисками проекта являются:

Нехватка компетенции для реализации проекта

Пропущенные сроки

Недопонимания желаний заказчика

Нехватка бюджета на реализацию

* Проблема тестирования продукта, наличие багов на релизе приложения
* Проблема приема продукта заказчиком
* Документация слишком сложная или написана общими словами
* Саботаж сотрудников
* Нет обратной связи с клиентами
* Дизайн для себя, а не для пользователей
* Низкая скорость принятия решений
* Изменение в законодательстве
* Наличие критических уязвимостей в безопасности

**7. Фазы жизненного цикла проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Название фазы | Временные рамки | Описание |
| Подтверждение заказчика | До 01.10.20 | Подтверждение заказчика готовности работы с нашей командой |
| Подготовка проблемного интервью | С 01.10.20 по 10.10.20 | Подготовка вопросов, чтобы выяснить все моменты, которые не ясны и получение личных пожеланий заказчика, которые он ранее не изложил |
| Общение с заказчиком | С 10.10.20 по 20.10.20 | Обсуждение проекта с заказчиком |
| План работ, анализ проекта | С 20.10.20 по 31.10.20 | Проведение анализа и составление ТЗ и плана работ по нему, распределение ролей |
| Разработка | C 1.11.20 по 15.12.20 | Основной этап разработки |
| Тестирование проекта | C 15.12.20 по 20.12.20 | Выявление ошибок в работе проекта, проведение закрытое бета тестирование |
| Краш-тест | 20.12.20 | Демонстрация первых наработок заказчику |
| Доработка | C 15.12.20 по 23.01.21 | Исправления всех пожеланий заказчика с краш-теста, написание документации, подготовка к финальному этапу |
| Презентация готового проекта | 23.01.21 | Полностью готовый проект оценивает заказчик и даёт свой вердикт |

ВЫВОДЫ

В ходе выполнения лабораторной работы были изучены стандарты составления устава проекта. В качестве проекта был выбрана тема проектной деятельности «Веб-сайт по продаже и сдаче в аренду недвижимости». По основным пунктам устава, представленных в методических указаниях к выполнению лабораторной работы, был составлен устав данного проекта.